

Juni 2005, Maaïke Rutten

# Contractclosedown: afhechten van losse eindjes



Betuweroote  
kennis

## Taken contractclosedown

1. Begeleiden in de laatste fase van het bestaan van het contractteam, tot decharge van de contractmanager en ontbinding van het contractteam.
1. Na decharge: coördineren van en toezien op afhandeling van de restpunten.

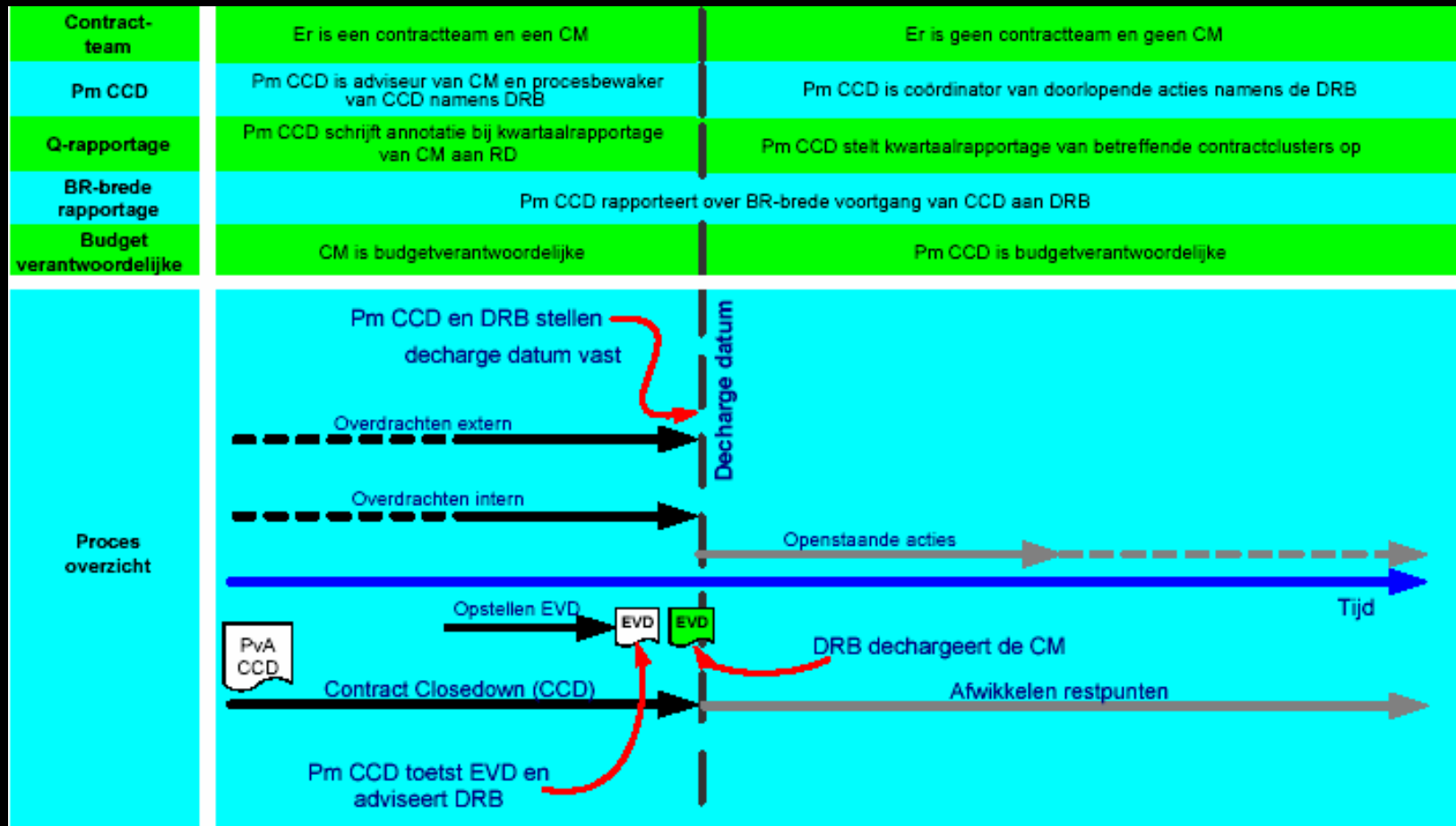


## Werkwijze

- De contractmanager maakt een eindverantwoordingdocument volgens een voorop gezet stramien. Daarin wordt onderscheid gemaakt tussen afgeronde zaken en restpunten.
- Commissie Decharge geeft advies aan de Directeur Realisatie betuweroute inzake het verlenen van decharge.
- Directeur Realisatie Betuweroute verleent wel/geen decharge.
- Na verlenen decharge neemt de contractmanager afscheid.
- De uitvoering van de restpunten wordt bewaakt door de commissie decharge.



# Werkproces



## Opbrengst van contractclosedown 1

- “Zwevende” restpunten als (b.v. reparaties, strepen op wegdek, nog te vervangen onderdelen, claims van aannemer) worden systematisch vast gelegd en toegewezen aan een verantwoordelijke;
- Het wordt beter mogelijk een deadline voor contracten te stellen;
- Na decharge van een contractmanager komen er nagenoeg geen lijken meer uit de kast



## Opbrengst van contractclosedown 2

- Er is eenduidige en heldere verantwoording aan opdrachtgever mogelijk.
- De CM gaat met een opgeheven hoofd en gerust hart naar een andere opdracht.
- Er wordt een bijdrage geleverd aan de professionalisering van CM's ( Er is een significant verschil in de opvattingen over verantwoording bij CM's die bij de BR hebben gewerkt en andere CM's)



# Leerpunten 1

- Contractmanagers zijn uitvoeringsmensen. Afwerking (closedown) is een totaal andere competentie.
- Je kunt er niet iemand anders voor aannemen als de afwerking begint;
- Je moet er vroeg mee beginnen en niet op het laatste moment (afwerking begint bij de start van het contract)



## Leerpunten 2

- Het gaat veelal over zaken waar de CM minder prioriteit ziet (inrichting archief; inventarisatie en overdracht van verplichtingen die zijn aangegaan als gevolg van vergunningverlening; registratie grondverzet; registratie van gebruikers van een terrein)
- De contractmanager moet op professionele wijze ondersteund worden,
- dat vraagt veel van contactuele, sociale en adviesvaardigheden binnen het team contractclosedown.
- Zorg voor een persoonlijk belang voor de CM (getuigschrift, eer/status/trots, feestje)

